



سمارت شارت  
SMART CHART

للتدريب والتوجيه | TRAINING & COACHING

إدارة

## المشاريع الإحترافية Agile

الإعداد لاختبار ممارس معتمد في إدارة المشاريع باستخدام منهجية Agile

# عن البرنامج

التدريب على كل ما يخص إدارة المشاريع باستخدام منهجية Agile من معارف، مبادئ، أدوات وتقنيات. في حال كنت تستخدم بالفعل منهجية Agile في إدارة المشاريع في منطقتك أو شركتك وتسعى للحصول على شهادة ممارس معتمد (PMI-ACP) لمواكبة هذا التنامي والتسارع في استخدام وتطبيق تلك المنهجية في إدارة المشاريع فعليك الإسراع في حجز مكانك بهذا البرنامج.

**بالحصول على شهادة الاعتماد كممارس معتمد لمنهجية Agile في إدارة المشاريع (PMI-ACP) فإنك ستتمكن من:**

- التوضيح لمندراءك مستوياتهم الاحترافية في مبادئ، أدوات وتقنيات Agile.
- زيادة إمكانياتهم الاحترافية في استخدام أدوات إدارة المشاريع وتقنياتها.
- الحصول على شهادة تكون أكثر مصداقية من مجرد حضور ورش عمل أو برامج تدريبية فقط.
- منهجية Agile في إدارة المشاريع هي منهجية عامة وتطوير لمنتجات تستخدم بالفعل في برامج تطوير وتحسين المشاريع. إلا أن مندراء المشاريع في كل مكان يرون أنهم يستطيعون تطبيق مبادئ Agile وممارساتها في محاكاة إدارة المشاريع وجعلها في شكل افتراضي في مختلف الصناعات والمؤسسات.

# لمن هذا البرنامج؟

- المدراء، المصممين، والمطورين
- القادة وأعضاء فرق العمل، المهندسين الفنيين، كل موظفي المؤسسة من الراغبين في الحصول على اعتماد Agile
- قادة ومدراء مكاتب ادارة المشاريع، مدراء المشاريع، والطامحين في الحصول على خبرة العمل وفق منهجية Agile و الراغبين في اجتياز اختبار PMI-ACP

# أهداف البرنامج

- الموضوعات التي تتم مناقشتها تبعاً لكتيب اعتماد ممارس معتمد في منهجية Agile PMI-ACP Handbook
- والمعتمد من المعهد الدولي لإدارة المشاريع PMI
- اختبار على كل فصل لضمان ممارسة عملية للتدريبات
- السماح بمحاكاة حقيقية للممارسين لمنهجية Agile
- الشروحات الخاصة بنظريات وممارسات Agile
- اختبارات وتدريبات كافية لإكساب الثقة في اجتياز اختبار PMI-ACP

# مخرجات البرنامج

- القدرة على ادارة الأولويات المتغيرة بسرعة
- زيادة إنتاجية فريق العمل
- تحسين جودة المنتج
- تسريع وقت الدخول الى السوق
- تقليل المخاطر في خدمات المشروع
- تقليل التكاليف الإجمالية للمشاريع
- تحسين وتطوير آليات العمل بين مسؤل تقنية المعلومات والقائمين على المشروع
- تحسين جدوى المشروع
- الوصول لرضا العملاء وأصحاب المنفعة بالمشروع
- الانضمام لفرق المتخصصين الذين أدركوا تلك المزايا في استخدام منهجية Agile في إدارة المشاريع

# معاور البرنامج

## الدرس الأول

- مقدمة عن اعتماد PMI للممارس المعتمد في منهجية Agile
- مقدمة عن اعتماد PMI للممارس المعتمد في منهجية Agile ( الجزء الأول )
- مقدمة عن اعتماد PMI للممارس المعتمد في منهجية Agile ( الجزء الثاني )
- مقدمة عن اعتماد PMI للممارس المعتمد في منهجية Agile ( الجزء الثالث )

## الدرس الثاني

- الإطار النظري منهجية Agile والمصطلحات الخاصة بها
- الإطار النظري منهجية Agile ومصطلحاتها
- الأساتذة في سكروم Scrum & الفريق & إطار سكروم scrum

# محاوَر البرنامج

## الدرس الثالث

- بيان القيم والمبادئ لمنهجية Agile
- بيان القيم الأربعة
- المبادئ الإثني عشر لمنهجية Agile
- المبادئ الإثني عشر لبرامج منهجية Agile المستمرة

## الدرس الرابع

- إدارة أصحاب المنفعة للممارس المعتمد لمنهجية Agile

## الدرس الخامس

- المرونة في إدارة أصحاب المنفعة – ممارسة ( أسئلة وأجوبة )
- الممارس المعتمد في إدارة أصحاب المنفعة بمنهجية Agile ( السؤال الأول – الجزء الأول حتى الثامن

# معاور البرنامج

## الدرس السادس

- تمهيد
- ميثاق منهجية Agile
- مكونات ميثاق منهجية Agile
- تمهيد الجزء الثالث
- تمهيد الجزء الرابع
- تمهيد الجزء الخامس
- تمهيد الجزء السادس

## الدرس السابع

- تمهيد - نشاط ( سؤال & جواب )
- تمهيد - نشاط ( سؤال & جواب ) جزء أول
- تمهيد - نشاط ( سؤال & جواب ) جزء ثاني



# معاور البرنامج

## الدرس الثامن

- إطلاق الخطة
- إطلاق الخطة من الجزء الأول حتى السابع عشر

## الدرس التاسع

- تدريبات على إطلاق الخطة ( سؤال & جواب )
- تدريبات على إطلاق الخطة ( سؤال & جواب ) جزء أول
- تدريبات على إطلاق الخطة ( سؤال & جواب ) جزء ثاني

## الدرس العاشر

- التخطيط المتكرر
- التخطيط المتكرر ( جزء أول )

# معاور البرنامج

## الدرس الحادي عشر

- التخطيط المتكرر ( تدرّيات سؤال & جواب )
- التخطيط المتكرر ( تدرّيات سؤال & جواب ) جزء أول

## الدرس الثاني عشر

- التنفيذ

## الدرّ الثالث عشر

- تدرّيات على التنفيذ ( سؤال & جواب ) جزء أول حتّى الجزء الثالث

# محاوَر البرنامج

## الدرس الرابع عشر

- المراجعة المتكررة
- المعرض الخاص بمنهجية Agile (مراجعة عامة)
- ماذا يحتوي المعرض الخاص بمنهجية Agile ؟
- مفاتيح انشاء المعرض المجمع
- توجيه ومراقبة فريق العمل
- التوجيه والمراقبة داخل فرق العمل

## الدرس الخامس عشر

- المراجعة المتكررة – تدريبات سؤال & جواب
- المراجعة المتكررة – تدريبات سؤال & جواب (جزء أول)
- المراجعة المتكررة – تدريبات سؤال & جواب (جزء ثاني)
- المراجعة المتكررة – تدريبات سؤال & جواب (جزء ثالث)

# لماذا تحتاج إلى الإعداد لإختبار ممارس معتمد لمنهجية eligA في إدارة المشاريع PCA-IMP ؟

- الإعداد لاختبار الحصول على شهادة ممارس معتمد في منهجية Agile في إدارة المشاريع.
- من خلال اتمام 21 ساعة من التدريب المتواصل.
- استكشاف والتعرف على أدوات، وتقنيات ومهارات الإختبار.
- توفيق خبراتك في منهجية Agile في إدارة المشاريع والمحاور الستة للممارسة عبر PMI.
- مراجعة الموضوعات ذات العلاقة بالإختبار والمقترحة في مراجع PMI.
- عمل خطة دراسة ذاتية بين اتمام البرنامج وموعد الإختبار.
- كانت هناك توقعات عام 2010 بأنه في 2012 منهجية Agile في إدارة المشاريع سوف تستخدم بنسبة 80% في جميع برامج تطوير المشاريع، وليس لم يكن من المستغرب على PMI أن يعلن عن وجود شهادة إعتقاد للممارسي منهجية Agile في إدارة المشاريع وهذه الشهادة تعتمد الحاصل عليها كخبير ممارس لمبادئ وعمليات ادارة المشاريع باستخدام Agile.

- الممارس المعتمد في منهجية Agile في إدارة المشاريع لديه المعرفة في كلاً من Agile & Waterfall ولديه القدرة على إدارة فرق عمل مشاريع باستخدام Agile . وبالحصول على شهادة ممارس معتمد في Agile ستكون مرجعية قوية تدعم الحاصل عليها في الحصول على فرصة لتطوير وتطبيق تلك المنهجية في المؤسسات الراغبة في ذلك.
- خبرائنا في منهجية Agile مستعدون لمساعدة مدراء المشاريع الراغبين في اجتياز إختبار الحصول على تلك الشهادة من خلال إعداد هذا البرنامج التدريبي المتخصص للإعداد لإختبار شهادة ممارس معتمد في منهجية Agile لإدارة المشاريع.

# متطلبات الالتحاق بالبرنامج

- إلمام بأساسيات منهجية Agile في إدارة المشاريع.
- كل الراغبين في التقدم لإختبار PMI-ACP عليهم الحضور لهذا البرنامج.
- الراغبين في استيفاء شروط التقدم لإختبار PMI-ACP عليهم الحضور لهذا البرنامج وفق ما تم إعلانه على موقع PMI من شروط ومعايير التقدم للإختبار.

# مميزات الإعداد لإختبار PCA-IMP – للحصول على شهادة ممارس معتمد في إدارة المشاريع بمنهجية eligA

- أن تعلم بدقة ماذا تحتاج لاجتياز اختبار (PMI-ACP) للحصول على ممارس معتمد في منهجية Agile
- أن تفهم مبادئ Agile وممارساتها والتي تنعكس على تحسين أداء فريق العمل ورضاء العملاء
- أن تحصل على مزايا شخصية فيما يتعلق بكيفية (الالهام والتمكين) لفريق عملك
- أن تتمكن من تعلم كيفية بناء شفافية وتواصل في داخل فريق عملك ومع العملاء
- أن تتعلم كيفية رفع كفاءة فريق عملك وأن تجعلهم يقدمون نتائج مذهلة للعملاء
- أن تكتشف تقنيات وفنيات الإدارة بشكل أكثر فعالية لنطاق المشاريع فيما يتعلق بالتأكد من توصيل المخرجات بأفضل جودة ممكنة وليس أن تقدم المخرجات تم التخطيط لها
- أن تختبر كيف تكون حرية القيام بتغييرات وكيف انها قد تساهم في التأثير على مشاريعك للأفضل.
- أن تستطيع تقييم الاتجاهات الحديثة في إدارة المشاريع من حيث النطاق، الجدول الزمني، الميزانية، والجودة والتي تتحسن بصورة كبيرة من خلال استخدام أدوات التحكم بمنهجية Agile
- أن تكشف الغموض عن الذين يعملون بدقة أكبر من خلال كونهم أقل دقة
- أن تتعلم كيف تدمج بين أفضل الطرق من خلال منهجية Agile وتطبيقها مع فريق عملك
- أن تتقن التعامل والتواصل مع العملاء من أجل الحصول على أفضل النتائج

- تعلم كيف تبني القفة مع فريق عملك وكذلك العملاء من خلال إيقاع متسق من أفضل الممارسات بامتلاكك ”الحس الصادق“
- التعرف على أفضل المصفوفات تأثيراً لتستخدمها مع فريق عملك من أجل التأكيد على استمرارية تحسين أدائهم ومخرجاتهم
- الابتعاد عن أغلب الأخطاء التي يرتكبها فريق العمل من خلال اتباع ممارسات منهجية Agile
- امتلاك قدرات خاصة ومهارات تمكنك من تدريب وتوجيه فريق عملك الذي يستخدم Agile للمرة الأولى.
- تحول بنجاح من أسلوب الإدارة ( بالأمر والتوجيه ) إلى أسلوب ( الإدارة الخدمية ) الأكثر تأثيراً بالإدارة.
- تعامل مع التغييرات السريعة بشكل سريع وفعال لتقديم ميزة تنافسية لعملائك.
- سلح نفسك بالمعرفة الحديثة فيما يتعلق بكيفية إدارة مشروعات كبيرة في بيئة عمل غير ممهدة وقاسية.
- تعلم لماذا اثبتت الدراسات أن منهجية Agile تجعل من فريق العمل أكثر سعادة أثناء عملهم وضمن إدخال هذه الميزة على فريق عملك مستقبلاً.





معتمدة من

## فريق التنفيذ

فريق التدريب بالبرنامج هو فريق استشاري متخصص في ادارة التغيير تعد سمارت شارت من الشركات الرائدة في مجال استشارات ادارة التغيير والتي ساعد العديد من أصحاب الأعمال والشركات على تطبيق مبادراتهم. وكذلك العديد من شركات الشرق الأوسط وشمال افريقيا على الإستجابة السريعة لمتطلبات العملاء في السوق وضبط مخرجات المشاريع، وفائدتها وكذلك زيادة العائد على الاستثمار من خلال تقليل التكاليف المرتبطة بالتغيير



سمارت شارت  
SMART CHART  
التدريب والتوجيه | TRAINING & COACHING



سمارت شارت

SMART CHART

للتدريب والتوجيه | TRAINING & COACHING



00966 11 4330 555



training@smartchart.com.sa



www.smartchart.com.sa

